

# 精實創新管理—建構本質思考能力

**精實創新** 顛覆傳統創新事事講求速度的原則，強調盡可能延遲「決策定案」

的時間點。乍看之下，難免質疑這做法是否符合效率，就結果來看，卻大大提升整體開發效率！

## 為何企業需要「它」

- 1 客戶願意掏錢買你的產品：使用 Jobs To Done(JTBD)方法分析客戶想解決的問題以及需要的功能，依據這些功能的重要性、相互之間的因果關係以及企業本身的技術，去創新有特色的產品設計概念。
- 2 把有特色的產品設計概念有效地轉化成可以量產的圖紙：使用套式開發(SET-BASED)方法逐步用簡單的模擬或實驗去驗證設計中的多種假設，找出其中的因果關係，最終製作成簡單的權衡曲線。
- 3 把產品開發流程中挖掘出來的知識保存下來，成為企業的智慧資產。

## 課程資訊

- 台中班時間：2019年9月25日(星期三)上午9:30至下午4:30；共計6小時
- 台中班地點：中衛發展中心中區服務處(台中市台灣大道四段925號20樓之2)
- 高雄班時間：2019年10月23日(星期三)上午9:30至下午4:30；共計6小時
- 高雄班地點：中衛發展中心南區服務處(高雄市前鎮區新生路248之40號2樓)
- 洽詢電話：(02)2775-2566 陶小姐、張先生 / Email：[h403@admail.csd.org.tw](mailto:h403@admail.csd.org.tw)
- 課程費用：每人3,000元(含講義、午餐及營業稅)

## 課程特色

- 聘請本中心精實創新管理團隊資深顧問群，藉由自身專業學養及豐富工作經驗，講授內容符合學員工作需求。

## 培訓對象

- 產品企劃、與研發工作相關人員、負責改善活動之推行相關人員。

## 講師介紹

- **王渙真** 經理  
專長：精實創新、精實管理(5S、目視化、物與情報流、流程改善)、專案管理、團結圖(QCC)
- **陳俊榮** 資深顧問  
專長：精實創新、精實管理(5S、目視化、物與情報流、流程改善)、TPM、現場合理化
- **莊國泰** 資深顧問  
專長：TPM、IE合理化、5S等輔導與訓練

## 課程內容

| 時間   | 大綱  |
|------|---|
| 3 小時 | <b>(一)精實創新介紹</b><br>1、精實創新開發流程<br>2、客戶價值出發<br>3、深思快想思維方式<br>4、領導中心<br>5、知識再利用<br>6、精實創新管理效益<br><b>(二)套式開發(SET-BASED)</b><br>1、功能結構圖<br>(1)功能結構圖(FSD)的目標<br>(2)功能結構圖(FSD)的方法 |
| 3 小時 | <b>(二)套式開發(SET-BASED)</b><br>2、因果關係圖<br>(1)透過因果圖來設定正確的問題<br>(2)如何繪製「因果關係圖」<br>(3)從其他案例/方式尋求靈感(類比思維·TRIZ)<br>(4)商業模式因果圖  |

業界能專執行單位報名享 **9折** 優惠或同公司 2 人以上報名享 **9折** 優惠  
以上兩優惠請擇一使用